

Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.
w Gliwicach

Gliwice, kwiecień 2026

Spis treści

1.	Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych – wstęp	3
1.1.	Podstawa prawna	5
1.2.	Tryb uchwalania	6
1.3.	Podmiot sporządzający plan.....	7
1.4.	Przedmiot planu	7
2.	Planowany zakres usług wodociągowo – kanalizacyjnych.....	7
2.1.	Sieć wodociągowa	9
2.2.	Sieć kanalizacyjna	10
3.	Przedsięwzięcia rozwojowo-modernizacyjne w poszczególnych latach (2026-2029).....	11
3.1.	Zaopatrzenie w wodę	11
3.2.	Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków.....	12
3.3.	Pozostałe zadania inwestycyjne.....	13
4.	Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz odprowadzanie ścieków.....	13
4.1.	Zaopatrzenie w wodę	13
4.2.	Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków.....	14
5.	Planowany sposób realizacji krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych.	15
6.	Nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach (2026-2029)	15
7.	Sposoby finansowania planowanych inwestycji.....	16

Załącznik nr 1 – Zestawienie tabelaryczne Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029.

Załącznik nr 2 – Mapa Zadań Inwestycyjnych w zakresie sieci wodociągowej.

Załącznik nr 3 – Mapa Zadań Inwestycyjnych w zakresie sieci kanalizacyjnej.

1. Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych – wstęp

PWiK Sp. z o.o. posiada *Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urzędzeń wodociągowych i urzędzeń kanalizacyjnych na lata 2024-2027*, zatwierdzony uchwałami:

- UCHWAŁA NR LIII/1119/2024 RADY MIASTA GLIWICE z dnia 25 stycznia 2024 r. w sprawie zatwierdzenia Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2024- 2027;
- UCHWAŁA NR LXV/609/2024 RADY MIEJSKIEJ W PYSKOWICACH z dnia 25 stycznia 2024 r. w sprawie zatwierdzenia Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2024-2027;
- UCHWAŁA NR XCVIII/572/2024 RADY GMINY RUDZINIEC z dnia 11 stycznia 2024r. w sprawie zatwierdzenia Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2024- 2027;
- UCHWAŁA NR LXIX/530/2024 RADY MIEJSKIEJ W SOŚNICOWICACH z dnia 10 stycznia 2024r. w sprawie zatwierdzenia Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2024- 2027.

Plan ten spełniał wszystkie wymogi prawne i był na bieżąco realizowany.

Pomimo, że dokument ten definiował zamierzenia inwestycyjne w perspektywie do roku 2027, strategia Spółki zakładała jego **krocząca aktualizację** w cyklu rocznym (zgodnie z deklaracją złożoną organom stanowiącym podczas zatwierdzania planu), co nie mogło jednak nastąpić z uwagi na przedłużającą się procedurę rozstrzygnięcia wniosku o dofinansowanie jaki PWiK złożyło w konkursie **FENX.02.05 Woda do spożycia**. Rozstrzygnięcie tego naboru wniosków trwało aż do roku 2026 – co szczegółowo opisano poniżej:

Chronologia i opis procedury wyboru projektu w ramach naboru FENX.02.05 – ogłoszenie naboru oraz przebieg oceny wniosków.

W dniu 31 października 2023 r. Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW) ogłosił nabór wniosków w ramach działania FENX.02.05-IW.01-001/23 „Woda do spożycia”.

Zainteresowanie naborem było bezprecedensowe – przy dostępnej alokacji wynoszącej ok. 300 mln zł wnioskodawcy złożyli 181 wniosków o dofinansowanie na łączną kwotę ok. 2,779 mld zł, co stanowiło blisko 1000% dostępnych środków.

Znaczna liczba złożonych wniosków wpłynęła na realizację pierwotnie przyjętego harmonogramu ich oceny, skutkując wydłużeniem procesu oceny zarówno na etapie I stopnia (ocena formalna), jak i II stopnia (ocena merytoryczna).

Informacja o wynikach naboru FENX.02.05-IW.01-001/23 została opublikowana na stronie NFOŚiGW **dopiero w dniu 16 czerwca 2025 r.** Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. zostało ujęte na liście rankingowej na 49. miejscu, z adnotacją: „projekt oceniony negatywnie z uwagi na wyczerpanie środków w ramach alokacji”. Projekt spełnił wymagane kryteria wyboru, jednak uzyskał 58 punktów, co nie pozwoliło na jego zakwalifikowanie do grona projektów rekomendowanych do dofinansowania. W konsekwencji został umieszczony na liście projektów rezerwowych. Projekty, które otrzymały dofinansowanie, uzyskały co najmniej 61 punktów. Jednocześnie przyznana punktacja odbiegała od punktacji przewidywanej przez Spółkę, w związku z czym **podjęto decyzję o wszczęciu procedury odwoławczej.**

W dniu 21 lipca 2025 r. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gliwicach złożyło protest przeciwko negatywnej ocenie projektu pn. „Budowa i modernizacja infrastruktury niezbędnej do ujęcia, magazynowania i dystrybucji wody na terenie Miasta Gliwice i Gminy Pyskowice”, złożonego w ramach naboru konkurencyjnego nr FENX.02.05-IW.01-001/23.

W dniu 30 grudnia 2025 r. Minister Klimatu i Środowiska, działając jako instytucja właściwa w procesie odwoławczym, pismem nr DFE-WKW.321.3.132.2025.AMA (3932520.16539143.13633413), działając na podstawie art. 69 ust. 2 pkt 2 ustawy wdrożeniowej, **uwzględnił protest** i przekazał sprawę do instytucji wdrażającej **w celu ponownej oceny projektu** w zakresie kryterium nr 1, zgodnie z obowiązującymi procedurami.

Ostateczne rozstrzygnięcie naboru, uwzględniające zwiększoną pulę środków oraz zaktualizowana lista rankingowa zostały opublikowane na stronie NFOŚiGW **w dniu 2.04.2026r.** W pozycji wymieniającej wniosek złożony przez PWiK Sp. z o.o. w Gliwicach zapisano: projekt rezerwowy **wybrany do dofinansowania w wyniku procedury odwoławczej** w ramach środków dostępnych w działaniu FENX.02.05 (dodatkowa alokacja zapewniona w wyniku aktualizacji programu FENIKS).

Opisana powyżej procedura trwająca od października 2023r. do 2.04.2026r. uniemożliwiła Spółce aktualizację planów wieloletnich z uwagi na brak ostatecznego rozstrzygnięcia w zakresie przyznania dofinansowania. Jednym z kluczowych wymogów formalnych naboru w ramach działania FENX.02.05 była bowiem spójność projektu z dokumentami strategicznymi i planistycznymi wnioskodawcy. Inwestycje objęte wnioskiem musiały być ujęte w Wieloletnim Planie Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych.

Zaplanowanie inwestycji na kolejne lata (wykraczające poza uchwalony już rok 2027), przy jednoczesnym zabezpieczeniu środków na realizację inwestycji objętych wnioskiem o dofinansowanie, skutkowałoby „zamrożeniem” limitów wydatków oraz ograniczeniem

potencjalnych zdolności kredytowych Spółki. Uniemożliwiało to racjonalne planowanie innych, alternatywnych zadań inwestycyjnych, co mogłoby negatywnie wpłynąć na efektywność gospodarowania środkami publicznymi.

Z kolei usunięcie z aktualizacji planu wieloletniego inwestycji objętych wnioskiem – na etapie trwania procedury odwoławczej i przy braku ostatecznego rozstrzygnięcia – w przypadku przyznania dofinansowania skutkowałoby ryzykiem odrzucenia projektu na etapie zawierania umowy, z uwagi na niespełnienie kryterium spójności z planem wieloletnim na moment podpisania dokumentacji.

Z powyższych względów, pomimo pierwotnej deklaracji Spółki o zamiarze corocznej aktualizacji planów wieloletnich poprzez uwzględnianie kolejnych lat ich obowiązywania, w praktyce okazało się to niemożliwe z uwagi na brak pewności co do finansowania kluczowych inwestycji.

W związku z ostatecznym przyznaniem dofinansowania Spółka sporządziła plan na lata 2026–2029.

Niezależnie od powyższego wyjaśnienia, w nowym planie uwzględniono także informacje, które obecnie są już znane, a w momencie uchwalania poprzedniego planu były dopiero szacowane – między innymi wprowadzono korekty kwotowe w pozycjach, w których rozstrzygnięto już postępowania o udzielenie zamówienia publicznego oraz korekty terminowe w przypadku, kiedy nie uzyskano jeszcze zakończenia procedury uzyskania pozwolenia na budowę, przez co nie rozpoczęła się realizacja którejs z podanych w planie inwestycji. Założono także konieczność koordynacji inwestycji PWiK Sp. z o.o. z pracami innych jednostek miejskich (np. Zarządu Dróg Miejskich).

Wdrożenie niniejszego planu ma na celu systematyczne unowocześnianie i rozbudowę sieci wodociągowo-kanalizacyjnej, co przyczynia się do zwiększenia efektywności eksploatacji infrastruktury, ograniczenia awaryjności oraz podniesienia standardu usług świadczonych mieszkańcom gminy.

1.1. Podstawa prawna

Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych PWiK Sp. z o.o. w Gliwicach na lata 2026-2029 zwany dalej Planem, opracowano w oparciu o regulację zawartą w art. 21 ustawy z dnia 7 czerwca 2001r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (Dz.U. z 2001 r. nr 72 poz. 747, tekst jednolity Dz.U. 2024 poz. 757).

Plan jest zgodny z kierunkami rozwoju Gminy określonymi w *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Gliwice*, z ustaleniami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, ustaleniami zezwoleń wydanych na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków oraz „Studium rozbudowy sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w południowej części miasta Gliwice”.

Plan ten określa:

- planowany zakres usług wodociągowo-kanalizacyjnych,
- przedsięwzięcia rozwojowo - modernizacyjne w poszczególnych latach,
- przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz wprowadzanie ścieków,
- nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach,
- sposoby finansowania planowanych inwestycji.

Pozostałe wyjaśnienia:

Zgodnie z art. 15 ust. 1 ustawy „Przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne jest obowiązane zapewnić budowę urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, ustalonych przez gminę w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego, w zakresie uzgodnionym w wieloletnim planie rozwoju i modernizacji...”.

Urządzenia kanalizacyjne, których rozwój i modernizację należy zamieścić w planie, zgodnie z art. 2 pkt 14 ustawy są to *sieci kanalizacyjne, wyloty urządzeń kanalizacyjnych służących do wprowadzania ścieków do wód lub do ziemi oraz urządzenia podczyszczające i oczyszczające ścieki oraz przepompownie ścieków.*

Urządzenia wodociągowe, których rozwój i modernizację należy zamieścić w planie, zgodnie z art. 2 pkt 16 ustawy to *ujęcia wód powierzchniowych i podziemnych, studnie publiczne, urządzenia służące do magazynowania i uzdatniania wód, sieci wodociągowe, urządzenia regulujące ciśnienie wody.*

Zgodnie z ustawą, plan ten *powinien być zgodny z kierunkami rozwoju gminy określonymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy, z ustaleniami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gminy, a następnie winien być zatwierdzony przez Radę Gminy.*

Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych powinien być także zgodny z ustaleniami zezwolenia na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.

1.2. Tryb uchwalania

Zgodnie z art. 21 ust. 4 ustawy, przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne przedkłada plan Prezydentowi Miasta (Burmistrzowi, Wójtowi), który sprawdza, czy spełnia on warunki określone w ust. 3 ustawy, tj. czy jest zgodny z kierunkami rozwoju gminy określonymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz ustaleniami zezwolenia wydanego temu przedsiębiorstwu na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.

Zgodnie z art. 21 ust. 6 ustawy, od 2022 r. plan powinien również zawierać określenie planowanego sposobu realizacji krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych, jeżeli przedsiębiorstwo wodociągowo - kanalizacyjne świadczy usługi na obszarze aglomeracji wyznaczonej na podstawie

art. 87 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2017r. – Prawo wodne, ujętej w krajowym programie oczyszczania ścieków komunalnych.

Zgodnie z art. 21 ust. 4a Wójt, Burmistrz lub Prezydent Miasta przekazuje plan do zaopiniowania dyrektorowi regionalnego zarządu gospodarki wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, który przedstawia opinię w zakresie, o którym mowa w ust. 2 pkt. 6, a także w zakresie wpływu planu na wysokość taryf, w terminie 14 dni od dnia otrzymania planu.

Plan spełniający powyższe warunki Rada Gminy uchwała w terminie 3 miesięcy od dnia przedłożenia planu Prezydentowi Miasta. W przypadku niepodjęcia uchwały w terminie, o którym mowa wyżej, plan stanowi podstawę do określenia i jednorazowego zatwierdzenia taryf.

1.3. Podmiot sporządzający plan

Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 został sporządzony przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gliwicach.

1.4. Przedmiot planu

Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych jest podstawowym dokumentem wyznaczającym kierunek działań inwestycyjnych Spółki. Odpowiada on wymogom Ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków.

Plan zawiera tabelaryczne zestawienie zadań inwestycyjnych w ujęciu wartościowym w poszczególnych latach z podziałem na sfery działalności Spółki.

Plan ten obejmuje zadania w zakresie budowy, rozbudowy i modernizacji:

- urzędzeń wodociągowych,
- urzędzeń kanalizacyjnych.

Plan wpisuje się w długofalową strategię rozwoju Spółki, podporządkowaną osiągnięciu następujących celów:

- zapewnienie ciągłości dostaw wody i odbioru ścieków,
- uczestnictwo w trwałym rozwoju aglomeracji miejskiej - modernizacja istniejącej sieci wodno-kanalizacyjnej oraz jej budowa w obszarach przeznaczonych pod przyszłe inwestycje,
- utrzymanie wysokiej jakości wody w sieci,
- poprawę stanu środowiska naturalnego,
- zwiększenie efektywności prowadzonych działań operacyjnych w zakresie dostaw wody, odbioru i oczyszczania ścieków.

2. Planowany zakres usług wodociągowo – kanalizacyjnych

Podstawowa działalność Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gliwicach i zakres świadczonych usług wodociągowo-kanalizacyjnych w Wieloletnim Planie Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 zasadniczo

nie ulegnie zmianom w stosunku do stanu obecnego i nadal będzie to pobór, uzdatnianie wody surowej i dostarczanie odbiorcom wody pitnej o wymaganej jakości oraz odbiór ścieków i skuteczne ich oczyszczanie zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie normami prawnymi.

Po realizacji kolejnych inwestycji zwiększy się natomiast zagęszczenie sieci wod.-kan. na obszarach, gdzie obecnie pojawiły się takie potrzeby wynikające z rozwoju Miasta oraz poprawi się bezpieczeństwo dostaw wody.

Realizacja przedsięwzięć w poszczególnych latach obejmuje budowę i modernizację sieci wodociągowej na potrzeby rozwijającego się mieszkalnictwa, przemysłu, a także budowę sieci kanalizacji sanitarnej. Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 obejmuje również modernizację oczyszczalni ścieków w Gliwicach i rozpoczęcie I etapu budowy oczyszczalni ścieków w Pyskowicach (przy czym dla tej inwestycji planowane jest ubieganie się o dofinansowanie). Zakłada się w nim także wykonanie odwiertów pilotowych nowych studni głębinowych. Zadania ujęte w planie pozwolą na poprawę gospodarki wodnej i ściekowej na obszarze działania Spółki, zarówno w odniesieniu do systemu sieciowego jak i procesów uzdatniania wody i oczyszczania ścieków.

Grupę docelową korzystającą z planowanych inwestycji stanowią będą:

- ludność zamieszkująca teren miast: Gliwice, Pyskowice, Sośnicowice, Rudziniec,
- zakłady przemysłowe i inne instytucje z obszaru działania Spółki.

Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 sporządzono w oparciu o zapisy:

- Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego oraz Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Gliwice,
- Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego oraz Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Pyskowice,
- Planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Sośnicowice

a także na podstawie „Studium rozbudowy sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w południowej części miasta Gliwice” wykonywanego na zlecenie PWiK Gliwice. Na niniejszym obszarze w sporządzonych w ostatnich latach miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego zostały wyznaczone nowe tereny przeznaczone pod rozwój zabudowy mieszkaniowej oraz działalności produkcyjnej i usługowej. W celu zapewnienia właściwej obsługi tych terenów niezbędna będzie budowa nowej infrastruktury technicznej.

W Wieloletnim Planie Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 przewidziano budowę i modernizację sieci wodno-kanalizacyjnej w taki sposób, aby w przyszłości zapewnić wymaganą ilość wody dla zaspokojenia potrzeb socjalno-bytowych oraz do celów przemysłowych i usługowych wraz z odbiorem powstających tam ścieków. W planie ujęte są także inwestycje objęte wnioskiem o dofinansowanie złożonym w naborze FENX.02.05-IW.01-001/23 „Woda do spożycia”, w tym wymiana zasilania energetycznego studni nr 13 i budowa zbiorników wody zapasowej na SUW, a także refinansowanie kosztów zakończonej już inwestycji modernizacji sieci wodociągowej w ul. Portowej (wniosek złożono sumarycznie dla

wszystkich ujętych w nim inwestycji na koszt całkowity 25 238 775,78 zł, a wnioskowane dofinansowanie do całości wniosku wynosi 14 363 530,93 zł).

2.1. Sieć wodociągowa

Istniejący w Gliwicach system zaopatrzenia w wodę jest wystarczający dla zaspokojenia aktualnych potrzeb, jednakże wymagana jest jego stopniowa modernizacja w związku z rozwojem Miasta. Znaczącą inwestycją wodociągową planowaną do wykonania w latach 2027-2028 jest budowa sieci wodociągowej wzdłuż ul. Kujawskiej w Gliwicach (wzdłuż Polderów). Inwestycja ta stanowi domknięcie ciągu działań realizowanych przez PWiK Sp. z o.o. sukcesywnie w latach poprzednich, obejmujących modernizację wodociągu doprowadzającego wodę do miasta z Górnośląskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów, pełniącego funkcję alternatywnego źródła zasilania. Modernizacja ostatniego odcinka sieci umożliwi również zwiększenie ciśnienia wody tłoczony z tego kierunku, co w razie potrzeby pozwoli na jej efektywne rozprowadzenie na znacznym obszarze Gliwic, w szczególności w dzielnicach południowych.

Choć podstawowym źródłem zaopatrzenia miasta w wodę pozostają studnie głębinowe, dywersyfikacja dostaw oraz stworzenie możliwości zasilania z różnych kierunków ma na celu zwiększenie odporności systemu wodociągowego na sytuacje nadzwyczajne, w tym potencjalne zakłócenia w funkcjonowaniu infrastruktury.

Realizacja tego odcinka będzie szczególnie wymagająca - stąd pozostała jako ostatnia do wykonania - ze względu na uwarunkowania terenowe: na znacznej części planowanej trasy rozwinęła się gęsta roślinność samosiewna, co wymusiło konieczność istotnej zmiany jej przebiegu. Inwestycja jest obecnie (w roku 2026) projektowana.

Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 zakłada także budowę sieci wodociągowej w ul. Żeglarskiej, Wakacyjnej, Rekreacyjnej, co poprawi zaopatrzenie w wodę tych rejonów w dzielnicy Czechowice. Ponadto w planie ujęte zostały pozycja: budowa sieci wodociągowej DN 250 w ul. Czołgowej, Oświęcimskiej, Jagodowej oraz budowa/przebudowa sieci wodociągowej ok. 1100 mb PE 350 mm od ul. Pszczyńskiej do ul. Ceglarskiej. Plan spółki został opracowany także z uwzględnieniem konieczności zapewnienia właściwej koordynacji działań z inwestycjami realizowanymi przez ZDM. W ramach tej współpracy prowadzona będzie między innymi inwestycja: budowa wodociągu wzdłuż planowanej obwodnicy drogowej od lotniska do ul. Rybnickiej. Skoordinowanie prac pozwala na optymalne wykorzystanie zasobów oraz zwiększenie efektywności realizowanych przedsięwzięć, przyczyniając się do sprawniejszego i bardziej zrównoważonego rozwoju infrastruktury miejskiej.

W roku 2026 wykonana będzie także sieć wodociągowa w Ligocie Łabędzkiej jako alternatywne źródło dostaw wody dla Taciszowa, Rzeczyc i Kleszczowa (Budowa sieci wodociągowej Dz225 mm w rejonie ul. Szkolnej na odcinku od ul. Rzeczyckiej do budynku nr 59, Ligota Łabędzka, gmina Rudziniec).

W planie wieloletnim, w poz. 1.20 ujęta jest także budowa sieci wodociągowej na wnioski prywatnych inwestorów (zarówno osób fizycznych, jak i firm), co pozostaje w zgodzie z przepisami ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, w szczególności w zakresie

zapewnienia możliwości przyłączenia nieruchomości do sieci przy spełnieniu warunków technicznych i formalnych.

W przypadku braku istniejącej infrastruktury inwestor ma możliwość wystąpienia z wnioskiem o rozbudowę sieci, który podlega ocenie merytorycznej oraz techniczno-ekonomicznej. W uzasadnionych przypadkach zadania te są ujmowane w planach rozwojowych spółki i realizowane, co sprzyja zapewnieniu dostępności usług oraz ogranicza konieczność wydawania odmów przyłączenia. Wnioski ujęte w tej pozycji obejmują budowę sieci wodociągowej zarówno na terenie Gminy Gliwice, Pyskowice, jak i w Gminach Sośnicowice (Smolnica), Rudziniec (Taciszów, Kleszczów) oraz Zbrostawice (Zawada).

2.2. Sieć kanalizacyjna

Rozbudowa sieci kanalizacyjnej ujęta w Wieloletnim Planie Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 związana jest z ciągle postępującym rozwojem mieszkalnictwa na terenach obsługiwanych przez Spółkę (np. budowa sieci kanalizacyjnej w ul. Żeglarskiej, Wakacyjnej, Rekreacyjnej - realizowana jako pierwszy etap docelowo większej inwestycji). Podobnie jak w przypadku sieci wodociągowej, również w odniesieniu do sieci kanalizacyjnej w planie uwzględniono wnioski prywatnych inwestorów (osób fizycznych i firm). Wnioski te podlegały ocenie merytorycznej i techniczno-ekonomicznej, i w miarę możliwości finansowych spółki realizowane będą zadania pozwalające na przyłączenie nowych nieruchomości do sieci, co sprzyja równomiernemu i planowemu rozwojowi infrastruktury. Wnioski te realizowane będą w ramach pozycji 2.16 wieloletniego planu.

Konieczne jest także stałe utrzymywanie zgodności z dyrektywą ściekową w granicach istniejącej Aglomeracji: Miasto Gliwice i Pyskowice, powołane jako Aglomeracja Gliwice, dynamicznie się rozwijają, a kolejne tereny - wyodrębniane w granicach Aglomeracji - stają się obszarami zamieszkanymi. W ramach funkcjonującej aglomeracji konieczne jest zatem zachowanie zgodności z wymogami dyrektywy ściekowej, tak aby wskaźniki skanalizowania pozostawały na wymaganym poziomie.

Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 ujmuje także planowaną do realizacji etapami inwestycję pod nazwą: renowacja bezwykopowa i modernizację kolektora kanalizacji sanitarnej w ul. Wybrzeża Wojska Polskiego wraz z zabudową komory rozdziału wyposażonej w automatyczne zastawki regulujące rozdział ścieków oraz z zabudową urządzeń pomiarowych. W ramach planu, w latach 2026-2027 zakłada się wykonanie komory rozdziału - jako 1 etapu tej inwestycji.

W planie wieloletnim 2026-2029 planuje się także przebudowę i rozbudowę Centralnej Oczyszczalni Ścieków w Gliwicach, wraz z poprawą jej efektywności energetycznej, która swoim zakresem obejmuje przebudowę reaktorów biologicznych wraz z wymianą systemu napowietrzania, wymianę urządzeń zagęszczających i odwadniających osady oraz powstanie układu deamonifikacji podczyszczającego odcieki z odwadniania osadów. Przyjęte rozwiązania przystosują obiekt na wynikającą z rozwoju miasta zmianę jakości dopływających ścieków oraz pozwolą na zmniejszenie energochłonności oczyszczalni (szacunkowo o 30%) i zmniejszenie zużycia niektórych środków

chemicznych. Zaplanowano również inwestycję mającą na celu kompleksowe rozwiązanie problemu zagospodarowania osadów ściekowych.

W planie wieloletnim zostało również założone rozpoczęcie realizacji budowy Oczyszczalni Ścieków w Pyskowicach – przy czym realizacja inwestycji planowana jest we współpracy z Urzędem Miasta w Pyskowicach i przy dofinansowaniu ze środków innych niż środki własne Spółki.

Znaczącą pozycją planu będzie także budowa/przebudowa sieci kanalizacyjnej ok. 2800 m, w ul. Kujawskiej, zmiana średnicy kanału od ul. Kujawskiej poprzez ul. Akademicką w kierunku istniejącej przepompowni ścieków w ul. Kaszubskiej oraz rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Oświęcimskiej, Jagodowej w Gliwicach.

3. Przedsięwzięcia rozwojowo-modernizacyjne w poszczególnych latach (2026-2029)

3.1. Zaopatrzenie w wodę

W zakres programu planowanych przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gliwicach zadań inwestycyjnych służących rozwojowi i modernizacji systemu zaopatrzenia w wodę na lata 2026-2029 wchodzi:

I. Zadania inwestycyjne na terenie miasta Gliwice, np.:

1.1	budowa sieci wodociągowej wzdłuż ul. Kujawskiej w Gliwicach (wzdłuż Polderów)
1.3	budowa sieci wodociągowej w ul. Żeglarskiej, Wakacyjnej, Rekreacyjnej
1.4	budowa sieci wodociągowej w ul. Daszyńskiego (na Zachód od Lekarskiej)
1.5	budowa wodociągu wzdłuż planowanej obwodnicy drogowej od lotniska do ul. Rybnickiej

II. Modernizacja istniejącej sieci wodociągowej, np.:

1.6	budowa nowego wodociągu i przebudowa wodociągu w ul. Chorzowskiej w ramach porozumienia z ZDM
1.10	budowa/przebudowa sieci wodociągowej w ul. Strzelców Bytomskich - częściowo w koordynacji z ZDM, częściowo jako nowy wodociąg
1.11	budowa/przebudowa sieci wodociągowej odcinek ok. 1100 mb PE 350 mm od ul. Pszczyńskiej do ul. Ceglarskiej
1.12	przebudowa sieci wodociągowej w ul. Pomorskiej
1.14	przebudowa sieci wodociągowych zlokalizowanych w ul. Głównej, ul. Metalowców, ul. Anny Jagiellonki, ul. Kraszewskiego oraz budowa sieci wodociągowej w rejonie ul. Mechaników

III. Zadania inwestycyjne na terenie miasta Pyskowice, np.:

1.17	budowa sieci zgodnie z ustaleniami z Gminą Pyskowice - w zakresie aportu środków pieniężnych do Spółki
------	--

IV. Modernizacja systemu ujmowania i uzdatniania wody oraz systemu podnoszenia ciśnienia, np.:

3.14	Budowa nowej pompowni wody przy ul. Piaskowej w Gliwicach
4.1	budowa zbiorników wody zapasowej na SUW (budowa z dofinansowaniem z programu FENX02.05)

Realizacja tych zadań wpłynie znacząco na zwiększenie bezpieczeństwa dostaw wody oraz utrzymanie bardzo wysokiej jakości usług świadczonych dla mieszkańców na obszarze działania Spółki. Budowa zbiorników wody zapasowej na SUW Łabędy wpłynie na bezpieczeństwo dostaw wody dla mieszkańców poprzez:

- magazynowania wody w godzinach małych rozbiorów (noce, niedziele, święta),
- uzupełniania dostaw wody w godzinach szczytowych rozbiorów, utrzymywanie stałego optymalnego ciśnienia,
- utrzymywania zapasu wody na wypadek awarii pomp głębinowych lub sieci wody surowej,
- umożliwienia racjonalnej eksploatacji studni głębinowych.

3.2. Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków

W zakres programu planowanych przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gliwicach zadań inwestycyjnych służących rozwojowi i modernizacji systemu odprowadzania i oczyszczania ścieków na lata 2026-2029 wchodzi:

I. Zadania inwestycyjne na terenie miasta Gliwice, np.:

2.2	budowa sieci kanalizacyjnej w ul. Żeglarskiej, Wakacyjnej, Rekreacyjnej
2.7	rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Oświęcimskiej, Jagodowej w Gliwicach
2.8	budowa/przebudowa sieci kanalizacyjnej ok. 2800 m, w ul. Kujawskiej z fi 250 mm na fi 500mm, zmiana średnicy kanału na fi 500 i fi 800 mm od ul. Kujawskiej poprzez ul. Akademicką w kierunku istniejącej przepompowni ścieków w ul. Kaszubskiej
2.9	budowa sieci kanalizacji sanitarnej w celu umożliwienia podłączenia do niej budynków o numerach ul. Wójtowska 65F, 65H, 65K, 65G, 65E, 65P, 65N
5.1	przebudowa i rozbudowa Centralnej Oczyszczalni Ścieków w Gliwicach wraz z poprawą efektywności energetycznej

II. Zadania inwestycyjne na terenie miasta Pyskowice, np.:

2.13	budowa sieci zgodnie z ustaleniami z Gminą Pyskowice - w zakresie aportu środków pieniężnych do Spółki
3.13	wykonanie projektu i przebudowa pompowni ścieków przy ul. Nad Łakami w Pyskowicach

III. Pozostałe zadania inwestycyjne w zakresie gospodarki ściekowej, np.:

2.6	renowacja bezwykopowa i modernizacja kolektora kanalizacji sanitarnej w ul. Wybrzeża Wojska Polskiego wraz z zabudową komory rozdziału wyposażonej w automatyczne zastawki regulujące rozdział ścieków oraz z zabudową urządzeń pomiarowych - realizacja etapami
3.2	przebudowa tłoczni ścieków przy ul. Dolnej Wsi w Gliwicach na pompownię

3.5	wykonanie projektu i zabudowa wciągnika do pomp dla pompowni ścieków przy ul. Nad Łąkami w Pyskowicach
3.6	projekt i wymiana rurociągu tłocznego dla pompowni ścieków przy ul. Dębowej w Smolnicy
3.7	projekt i budowa zbiornika retencyjnego dla przepompowni ścieków przy ul. Staromiejskiej w Gliwicach
3.9	Przebudowa tłoczni ścieków przy ul. Daszyńskiego obok salonu Nissana w Gliwicach na pompownię
3.10	Przebudowa tłoczni ścieków przy ul. Słonecznej w Gliwicach na pompownię
3.11	Budowa zbiornika retencyjnego oraz rozbudowa przepompowni ścieków przy ul. Bydgoskiej w Gliwicach

Realizacja tych zadań wpłynie na zwiększenie bezpieczeństwa odprowadzania i oczyszczania ścieków oraz utrzymanie bardzo wysokiej jakości usług świadczonych dla mieszkańców na obszarze działania Spółki.

3.3. Pozostałe zadania inwestycyjne

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gliwicach poza zadaniami w zakresie zaopatrywania w wodę, a także odprowadzania i oczyszczania ścieków, planuje podjąć szereg innych działań. W ramach zakupów inwestycyjnych planuje m.in. zakup:

- pomp oraz napędów do układów pompowych, urządzeń do monitoringu strat wody, zestawów do inspekcji kanalizacji, rozbudowę systemu Scada itp.- urządzenia te zwiększą sprawność działania systemu wodno-kanalizacyjnego i zmniejszą koszty eksploatacyjne,
- nowego urządzenia odsiarczającego na oczyszczalni i kraty mechanicznej do skratek na pompownię ścieków przy ul. Królewskiej Tamy,
- i innych podobnych urządzeń do bieżącej pracy w ramach wykonywanej działalności.

W związku z otrzymaniem dofinansowania na terenie Stacji Uzdatniania Wody oraz na terenie Centralnej Oczyszczalni Ścieków w Gliwicach kontynuowana jest „Budowa instalacji fotowoltaicznej dla PWiK Gliwice” - realizowana w ramach działania FESL.10.06 – rozwój energetyki rozproszonej opartej o OZE, finansowanego z funduszy europejskich dla Śląskiego na lata 2021–2027, w ramach Funduszu Sprawiedliwej Transformacji co wpłynie na poprawę efektywności energetycznej w działalności tych obiektów.

Szczegółowy zakres planowanych inwestycji z uwzględnieniem zakresu rzeczowo-finansowego oraz czasowego w formie tabelarycznej stanowi **Załącznik nr 1** do Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029.

4. Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz odprowadzanie ścieków

4.1. Zaopatrzenie w wodę

Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody będą polegać na ograniczaniu strat wody w sieci oraz zwiększeniu bezpieczeństwa dostaw poprzez:

- I. przebudowę sieci wodociągowych,

II. wymianę wyeksploatowanej armatury, w tym pomp.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o. o. w Gliwicach, każdego roku podejmuje szereg ukierunkowanych działań mających na celu osiągnięcie, jak również i utrzymanie jak najniższego poziomu strat wody.

Szczególne znaczenie odgrywa tutaj konsekwentna wymiana najbardziej awaryjnych odcinków sieci wodociągowej, wymiana przyłączy, jak również starej, zawodnej armatury. Podczas każdych takich działań pracownicy przykładają szczególną uwagę do prawidłowego używania armatury, czyli takiego, które eliminuje powstawanie uderzeń hydraulicznych, przyczyniających się do osłabiania przewodów i w konsekwencji występowania awarii. Dodatkowo wszystkie działania związane z użytkowaniem wody na cele technologiczne Przedsiębiorstwa (np. płukanie sieci, pobór wody przez hydranty) są opomiarowane, co znajduje swoje odzwierciedlenie w bilansie wody. Nie bez znaczenia wydaje się również stosowanie przez PWiK najlepszych i niezawodnych materiałów do budowy/wymiany sieci i armatury.

W PWiK prowadzone są również działania mające na celu aktywne poszukiwania nieszczelności, które poprzez skrócenie czasu trwania wycieku, przyczyniają się do zmniejszenia ilości traconej w wyniku nieszczelności wody. Dla działań związanych z aktywnym poszukiwaniem wycieków istotne znaczenie odgrywa analiza danych z monitoringu sieci wodociągowej tj. przepływomierzy sieciowych (113 przepływomierzy), punktów zasilania (stacje uzdatniania wody – 4 obiekty i studnie głębinowe – 20 obiektów) i pompowni wody (24 obiekty). Analiza ta, pozwala szybciej reagować na zaistniałe zdarzenia nietypowe/awaryjne jak również pozwala ukierunkowywać podejmowane działania zmierzające do lokalizacji wycieków. Kolejnym, niezwykle istotnym działaniem związanym z ograniczaniem strat wody podejmowanym przez PWiK jest dostosowywanie wysokości ciśnienia w danym rejonie sieci wodociągowej do aktualnych potrzeb, poprzez montaż zaworów redukcji ciśnienia. Obniżenie ciśnienia w przedmiotowych strefach związane jest bezpośrednio z obniżeniem rzeczywistych strat wody. Na poprawę bilansu wody wpływa również montaż, już od kilku lat u klientów PWiK, wodomierzy najlepszej klasy metrologicznej. Dokładniejsze opomiarowanie sprzedawanej wody przekłada się bezpośrednio na poziom strat pozornych. Efektem opisanych powyżej działań jest zmniejszenie ilości strat wody do wartości kształtującej się na poziomie jednych z najniższych w skali kraju (6,8% za 2025 r.), a także porównywalnych z wartościami osiąganymi przez duże aglomeracje krajów wysokorozwiniętych.

4.2. Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków

Przedsięwzięcia racjonalizujące gospodarkę ściekową będą polegać na ograniczeniu ilości wód infiltracyjnych oraz przypadkowych dopływających do systemów oczyszczania ścieków, a także na stałym usuwaniu awaryjnych fragmentów sieci kanalizacyjnej będącej na stanie i w eksploatacji PWiK Sp. z o.o. w Gliwicach. W ramach tych działań przewiduje się:

- I. uszczelnienie połączeń, usuwanie ewentualnych załamań kanałów,
- II. sukcesywną wymianę wyeksploatowanej armatury na sieci kanalizacyjnej,
- III. przebudowę i rozbudowę Centralnej Oczyszczalni Ścieków,
- IV. zakup urządzeń poprawiających parametry pracy Centralnej Oczyszczalni Ścieków.

W ramach działań mających na celu zwiększenie racjonalności systemu odprowadzania ścieków, przewiduje się zakup kolejnych elementów monitoringu sieci kanalizacyjnej. Pozwoli to na wydajniejsze i efektywniejsze działanie sieci kanalizacyjnej, co przekłada się m.in. na koszty eksploatacyjne.

W planie wieloletnim ujęto także zadania związane z współpracą z innymi podmiotami w zakresie efektywnego wykorzystania zasobów miejskich. Do takich przedsięwzięć należy m.in. „Zaprojektowanie i budowa budynku pompy ciepła wraz z przynależną infrastrukturą oraz sieciami, a także zaprojektowanie, dostawa, montaż i uruchomienie niezbędnej infrastruktury” realizowane w ramach projektu „Budowa efektywnego systemu ciepłowniczego wykorzystującego OZE wraz z magazynem ciepła – PEC Gliwice Sp. z o.o.” (część II z III).

Inwestycja główna prowadzona przez PEC, obejmuje odzysk ciepła ze ścieków w obrębie Centralnej Oczyszczalni Ścieków, a zadaniem spółki ujętym w planie jest wykonanie przyłącza i niezbędnej infrastruktury towarzyszącej, zapewniającej sprawne włączenie systemu w funkcjonującą sieć. Realizacja tego zadania wpisuje się w planowy rozwój infrastruktury oraz w działania na rzecz zwiększenia efektywności energetycznej miasta.

5. Planowany sposób realizacji krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych.

PWiK Sp. z o.o. w Gliwicach świadczy usługi na obszarze aglomeracji wyznaczonych na podstawie art. 87 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. – Prawo wodne, ujętych w krajowym programie oczyszczania ścieków komunalnych:

- aglomeracji Gliwice wyznaczonej UCHWAŁĄ NR XXIII/458/2021 RADY MIASTA GLIWICE z dnia 18 lutego 2021 r.

- aglomeracji Smolnica – wyznaczonej UCHWAŁĄ NR XXIV/181/2026 RADY MIEJSKIEJ W SOŚNICOWICACH z dnia 25.03.2026 r.

Aglomeracja Gliwice PLSL009 spełnia wymogi zawarte w Dyrektywie ściekowej (Dyrektywa Rady 91/271/EWG z dnia 21 maja 1991 r. dotycząca oczyszczania ścieków komunalnych, Dz. Urz. WE L 135/40 z 30.05.1991). Aglomeracja Smolnica obecnie również wykazuje już stopień wyposażenia w system kanalizacji na poziomie 98,38%.

6. Nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach (2026-2029)

Prognozowane nakłady na inwestycje realizowane w poszczególnych latach wynoszą:

- Rok 2026 – 54 807 826 PLN
- Rok 2027 – 62 968 270 PLN
- Rok 2028 - 35 186 000 PLN
- Rok 2029 - 35 459 000 PLN
- **RAZEM – 188 421 096 PLN**

Zestawienie planowanych zadań inwestycyjnych w zakresie urzędzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na lata 2026-2029 z wyszczególnionym planowanym rokiem realizacji, danymi odnośnie inwestycji, a także szacunkową wartością zadania przedstawiono w zestawieniu tabelarycznym stanowiącym **Załącznik nr 1**.

7. Sposoby finansowania planowanych inwestycji

Zakres finansowy zadań inwestycyjnych objętych Wieloletnim Planem Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 sumuje się łącznie do kwoty **188 421 096 PLN** i są to zadania finansowane poprzez:

- I. środki własne,
- II. kredyty komercyjne,
- III. środki z Nowej Perspektywy Finansowej 2021-2027,

Zakładane jest także pozyskanie aportu pieniężnego wniesionego przez właścicieli Spółki, zgodnie z kwotami wyszczególnionymi w planie (od Gminy Gliwice, Gminy Pyskowice i Gminy Sośnicowice) na realizację inwestycji uzgodnionych z tymi Gminami. W przypadku Gminy Sośnicowice będzie to inwestycja budowy zbiornika retencyjnego przed oczyszczalnią w Smolnicy, a w przypadku Gminy Pyskowice realizacja sieci wod.-kan. i budowa oczyszczalni zgodnie ze wskazaniami wynikającymi z koncepcji rozbudowy tej sieci oraz sieci wskazanych jako inwestycje pilne dla rozwoju tej Gminy. W przypadku Gminy Gliwice są to inwestycje wyszczególnione w pozycjach 1.8, 1.11, 1.16, 2.7, 2.8 i 2.11.

Zestawienie zbiorcze środków własnych oraz planowanych z kredytu komercyjnego przeznaczonych na sfinansowanie Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2026-2029 przedstawiono w tabeli nr 1.

PWiK Sp. z o.o. zawarła już umowę kredytową na ten cel tak, by łącznie ze środkami własnymi Spółki oraz planowanym dofinansowaniem z Nowej Perspektywy Finansowej 2021-2027 zapewnić finansowanie wskazanych w planie inwestycji.

Tabela 1 - Zestawienie zbiorcze nakładów finansowych (w PLN)

	2026	2027	2028	2029	Razem w latach 2026-2029
Suma inwestycji wod - kan	54 807 826	62 968 270	35 186 000	35 459 000	188 421 096
Środki własne	11 134 814	11 689 447	13 320 515	15 441 460	51 586 236
Zakładane aporty	7 055 000	8 455 000	16 920 000	3 000 000	22 430 000
Pożyczki (COŚ, cyfryzacja), dofinansowania, kredyty	25 763 859	35 548 413	4 945 485	12 017 540	78 275 297

Środki własne, które Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gliwicach może przeznaczyć na realizację zadań inwestycyjnych, stanowią środki pozyskane z amortyzacji pomniejszonej o spłaty rat kredytów.

Koszty inwestycji obciążające koszty świadczenia usług wodociągowych i kanalizacyjnych powinny być uwzględniane w niezbędných przychodach stopniowo i rozłożone w czasie.

Realizacja zaplanowanych zadań pozwoli osiągnąć cel firmy, jakim jest zaspokojenie potrzeb wodno-kanalizacyjnych na obszarze działania Spółki przy jednoczesnej optymalizacji kosztów.

W przypadku niezyskania wystarczającej ilości środków, wybrane zadania inwestycyjne będą musiały zostać odpowiednio ograniczone lub przesunięte w czasie.

Sporządził:

Joanna Cwikła –Kierownik Działu Inwestycji i Nadzoru

Diana Leśniak-Wardal – Kierownik Działu Kontrolingu

KIEROWNIK
DZIAŁU INWESTYCYJ I NADZORU

Joanna Cwikła

KIEROWNIK
DZIAŁU KONTROLINGU
Diana Leśniak-Wardal

Zaakceptował:

Barbara Małyszewicz – Wróbel – Dyrektor ds. Technicznych

Sabina Wita – Dyrektor ds. Ekonomicznych

DYREKTOR
DS. EKONOMICZNYCH

Sabina Wita

Zatwierdził:

Tomasz Brągiel - Prezes Zarządu

PREZES ZARZĄDU

Tomasz Brągiel

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY